
Zpráva o využití výsledků

OBEČNÉ POUČENÍ (383)

TERMÍN ODEVZDÁNÍ ZPRÁVY O VYUŽITÍ VÝSLEDKU: 30.9.2026 (12457)

Typ: (X/boilerplate)

**UPOZORNĚNÍ: V případě nesrovnalostí vyplněných ve formuláři Vás budeme
dodatečně kontaktovat k upřesnění informací. (12453)**

Typ: (X/boilerplate)

**DOPORUČENÍ: Text, který budete do textových polí vkládat, si předpřipravte
bokem např. ve Wordu. Předpřipravený text pouze kopírujte do vyznačených
textových polí. Vepsaný text může být problematické upravit kvůli omezenému
zobrazení textového pole. (12454)**

Typ: (X/boilerplate)

**DOPORUČENÍ: Aby nedošlo ke ztrátě Vašich dosavadních odpovědí,
doporučujeme si formulář uložit na později. K tomuto účelu slouží tlačítko v
pravém horním rohu formuláře "Pokračovat později". Po zvolení vlastního
uživatelského jména a hesla se do rozpracovaného formuláře můžete opakovaně
vracet až do jeho odeslání. (12464)**

Typ: (X/boilerplate)

1. Tabulka výsledků (384)

1.1. Výsledky - Způsob využití výsledku (12510)

Typ: (F/array-flexible-row)

Nekomerčně využitý - AO04

TL04000191-V1 W: Uspořádání workshopů formou fokus group se zástupci podnikové a veřejné sféry (12511)

Nekomerčně využitý - AO04

TL04000191-V2 M: Závěrečná konference (12512)

Nekomerčně využitý - AO04

TL04000191-V3 Vsouhrn: Souhrnná výzkumná zpráva (12513)

Nekomerčně využitý - AO04

TL04000191-V4 NmetC: Rozvojové scénáře pro MSP v návaznosti na situaci po pandemii COVID-19 (12514)

Nekomerčně využitý - AO04

TL04000191-V5 O: Faktory úspěšné reakce MSP na krizové situace (12515)

Nekomerčně využitý - AO04

TL04000191-V6 O: Doporučené nástroje podpory MSP ze strany orgánů veřejné správy v návaznosti na situaci po pandemii COVID-19 (12516)

Bez odpovědi - AO05

(12517)

Bez odpovědi - AO05

(12518)

Bez odpovědi - AO05

(12519)

Bez odpovědi - AO05

(12520)

Bez odpovědi - AO05

(12521)

Bez odpovědi - AO05

(12522)

Bez odpovědi - AO05

(12523)

Bez odpovědi - AO05

(12524)

Bez odpovědi - AO05

(12525)

Bez odpovědi - AO05

(12526)

Bez odpovědi - AO05

(12527)

Bez odpovědi - AO05

(12528)

Bez odpovědi - AO05

(12529)

Bez odpovědi - AO05

(12530)

Bez odpovědi - AO05

(12844)

Bez odpovědi - AO05

(12845)

Bez odpovědi - AO05

(12846)

Bez odpovědi - AO05

(12847)

Bez odpovědi - AO05

(12848)

Bez odpovědi - AO05

(12849)

1.2. Výsledky - Začátek využití výsledku (12939)

Typ: (./array-multi-flexi-text)

TL04000191-V1 W: Uspořádání workshopů formou fokus group se zástupci podnikové a veřejné sféry - SQ001	06.05.2021
	Začátek využití výsledku (DD.MM.RRRR) - SQ001
TL04000191-V2 M: Závěrečná konference - SQ007	15.09.2022
TL04000191-V3 Vsouhrn: Souhrnná výzkumná zpráva - SQ006	01.10.2022
TL04000191-V4 NmetC: Rozvojové scénáře pro MSP v návaznosti na situaci po pandemii COVID-19 - SQ005	06.10.2022
TL04000191-V5 O: Faktory úspěšné reakce MSP na krizové situace - SQ004	06.10.2022
TL04000191-V6 O: Doporučené nástroje podpory MSP ze strany orgánů veřejné správy v návaznosti na situaci po pandemii COVID-19 - SQ003	01.09.2021
- SQ002	Bez odpovědi
- SQ008	Bez odpovědi
- SQ013	Bez odpovědi
- SQ012	Bez odpovědi
- SQ011	Bez odpovědi
- SQ010	Bez odpovědi
- SQ009	Bez odpovědi
- SQ014	Bez odpovědi
- SQ017	Bez odpovědi
- SQ016	Bez odpovědi
- SQ015	Bez odpovědi
- SQ018	Bez odpovědi
- SQ019	Bez odpovědi

- SQ020	Bez odpovědi
- SQ031	Bez odpovědi
- SQ030	Bez odpovědi
- SQ029	Bez odpovědi
- SQ028	Bez odpovědi
- SQ027	Bez odpovědi
- SQ026	Bez odpovědi
- SQ025	Bez odpovědi

1.3. Zaškrtněte prosím níže, zda jste po ukončení řešení projektu dosáhli výsledků v období využitelnosti. (12573)

Typ: (Y/yes-no)

Ne [X]

1.6. Dosáhli jste dalších výstupů na podporu využití výsledků v praxi? (12843)

Typ: (Y/yes-no)

Ano

1.7. Další výstupy na podporu využití výsledků v praxi (12182)

Typ: (./array-multi-flexi-text)

Výstup 1: - SQ001	Využití výsledků projektu ve výuce Krizového managementu a Procesního managementu na VŠTE	https://www.vstecb.cz/kate-dra-managementu/
	Název VÝSTUPU: - SQ001	Odkaz na VÝSTUP: - SQ003
Výstup 2: - SQ002	Navazující odborné aktivity VUPI zaměřené na digitalizaci, inovace a odolnost MSP	https://vupi.cz/aktuality/
Výstup 3: - SQ003		
Výstup 4: - SQ004		
Výstup 5: - SQ006		
Výstup 6: - SQ005		

1.8. Výstupy uvedené výše popište a uveďte způsoby jejich využití: (12840)

Typ: (T/text-long)

Výsledky projektu RestartMSP byly v roce 2025 nadále využívány všemi třemi partnery projektu, a to v návaznosti na jejich rozdílné role a zaměření. Těžiště využití představovala zejména certifikovaná metodika Rozvojové scénáře pro MSP v návaznosti na situaci po pandemii COVID-19, související výstup Faktory úspěšné reakce MSP na krizové situace a obecnější poznatky získané při výzkumu reakcí podniků na mimořádné a obtížně předvídatelné změny podnikatelského prostředí. Certifikovaná metodika obsahuje scénáře zaměřené na strategické řízení, management, řízení lidských zdrojů, prodejní a marketingovou činnost a produktové portfolio podniku v krizovém období. VŠTE pokračovala v uplatňování výsledků projektu ve vzdělávací činnosti. Certifikovaná metodika a související výstupy jsou využívány zejména v rámci výuky Krizového managementu a Procesního managementu a jsou studentům doporučovány jako studijní materiál. Významné je rovněž využití v kombinovaném studiu, kterého se účastní také studenti s vlastní podnikatelskou a manažerskou zkušeností. Poznatky projektu byly dále využívány při modelování krizových stavů a jejich dopadů na podnikové řízení. VUPI navazuje na poznatky projektu ve svých dalších odborných, výzkumných, vzdělávacích a rozvojových aktivitách zaměřených na malé a střední podniky. Zkušenosti projektu týkající se adaptability podniků, řízení v podmínkách nejistoty, inovací, digitalizace a práce s riziky jsou využívány při práci se stávajícími i začínajícími podnikateli a v dalších aktivitách zaměřených na rozvoj podnikatelského prostředí. Hospodářská komora ČR využívá obecné poznatky získané v projektu při své práci s podnikatelskou sférou a při formulaci stanovisek a doporučení týkajících se podmínek pro podnikání. Původní zkušenost projektu s reakcí MSP na mimořádné změny zůstává relevantní i v kontextu dalších zdrojů nejistoty a krizových situací. Již při ukončení projektu se předpokládalo další využívání zkušeností s nastavením opatření a kompenzačních programů při komunikaci HK ČR se zástupci veřejné správy. Výsledky projektu jsou využívány nekomerčně – ve vzdělávání, práci s podnikatelskou sférou, při dalších výzkumných a rozvojových aktivitách a jako odborné východisko pro otázky odolnosti, adaptability a krizového řízení MSP.

2. Informace o projektu jako celku (378)

2.1. Dopady projektu: Na jaký problém projekt reagoval a co se díky projektu podařilo změnit nebo vyřešit? (12839)

Typ: (T/text-long)

Projekt reagoval na mimořádné dopady pandemie COVID-19 na malé a střední podniky a na nedostatek komplexních poznatků o tom, jaké faktory ovlivňují schopnost MSP zvládat krizové situace. Zaměřil se jak na dopady samotné krize a veřejných opatření, tak na reakce podniků v oblasti řízení, organizace práce, digitalizace, inovací, práce se zákazníky a dalších podnikových procesů.

Díky projektu byly na základě rozsáhlého kombinovaného výzkumu identifikovány faktory úspěšné reakce MSP na krizové situace a zpracovány praktické rozvojové scénáře pro MSP. Současně byla formulována doporučení pro veřejnou správu vycházející ze zkušeností s nastavením podpůrných a kompenzačních opatření. Hlavním praktickým výsledkem je certifikovaná metodika zaměřená na strategické řízení, management, řízení lidských zdrojů, prodej a marketing a produktové portfolio podniku v krizovém období.

Význam projektu přesahuje původní pandemickou situaci. Získané poznatky a nástroje jsou využitelné i při dalších typech krizí a v podmínkách zvýšené nejistoty a podporují připravenost, adaptabilitu a resilienci MSP.

2.2. Kde aktuálně výsledky projektu uplatňujete? (12173)

Typ: (P/multiple-opt-comments)

místně (12174)

[X]

regionálně (12175)

Výsledky projektu jsou využívány ve vzdělávací činnosti VŠTE v Českých Budějovicích, zejména ve výuce Krizového managementu a Procesního managementu a jako studijní podklad pro studenty.

[X]

národně v ČR (12176)

Výsledky projektu jsou využívány VUPI a Hospodářskou komorou ČR při práci s podnikatelskou sférou, v odborných a rozvojových aktivitách a při formulaci stanovisek a doporučení relevantních pro MSP a veřejnou správu. Projekt byl od počátku koncipován pro využití v prostředí MSP v ČR.

v Evropě (12177)

celosvětově (12178)

Jiné (např: vesmír) (12455)

2.3. Uvedte na škále a vysvětlete, jaký význam mají dosažené výsledky projektu pro organizace, které výsledky využívají? (12179)

Typ: (O/list-with-comment)

AO03 - střední

Výsledky projektu představují pro partnerské organizace využitelné odborné a metodické zázemí, a jsou důležitým příspěvkem pro jejich hlavní činnosti. VŠTE využívá certifikovanou metodiku a související poznatky ve výuce, zejména v oblastech krizového a procesního managementu. VUPI využívá získané know-how v navazujících odborných, výzkumných a rozvojových aktivitách zaměřených na MSP. Hospodářská komora ČR využívá poznatky projektu při práci s podnikatelskou sférou a v oblasti formulace stanovisek a doporučení. U Souhrnné výzkumné zprávy bylo již v implementačním plánu předpokládáno další využívání metodických zkušeností všemi třemi partnery při obdobných výzkumných aktivitách a ve vzdělávání.

2.4. Jaký je význam výsledků projektu pro cílové skupiny? (12181)

Typ: (O/list-with-comment)

AO06 - střední

Výsledky poskytují malým a středním podnikům, podnikatelům, manažerům a dalším cílovým skupinám praktické poznatky a doporučení pro zvládání krizových a obtížně předvídatelných situací. Rozvojové scénáře a identifikované faktory úspěšné reakce pomáhají zaměřit pozornost na oblasti, které mohou ovlivnit odolnost a adaptabilitu podniku, zejména strategické řízení, management, lidské zdroje, marketing, produktové portfolio, digitalizaci a inovace. Výsledky jsou využitelné rovněž ve vzdělávání současných a budoucích manažerů a podnikatelů. Certifikovaná metodika byla vytvořena tak, aby ji manažeři a majitelé MSP mohli využívat jako celek nebo podle konkrétních potřeb podniku.

2.5. Vysvětlete, pokud jste se odchýlili od plánu využití výsledků projektu a zdůvodněte. (12170)

Typ: (T/text-long)

Od původního plánu využití výsledků nedošlo k odchylce. Výsledky jsou využívány nekomerčně v souladu s jejich původním zaměřením – při práci s podnikatelskou sférou, ve vzdělávání, v dalších odborných a výzkumných aktivitách a v oblasti formulace doporučení relevantních pro podnikatele a veřejnou správu.

S odstupem od pandemie COVID-19 se využití přirozeně posunulo od bezprostřední reakce na pandemickou situaci k obecnějším tématům odolnosti MSP, krizového řízení a adaptability podniků v podmínkách nejistoty. Tento posun není v rozporu s implementačním plánem, který již předpokládal využitelnost získaných poznatků a principů také při obdobných krizových situacích v budoucnu.

2.6. Vysvětlete, pokud některé plánované výsledky projektu nebyly komerčně ani nekomerčně využity, uveďte stručně důvody a překážky. (12171)

Typ: (T/text-long)

Nerelevantní. Všechny dosažené výsledky projektu byly nebo jsou nekomerčně využívány. Komerční využití výsledků nebylo plánováno; výsledky byly určeny k volnému využití cílovými skupinami.

2.7. Plánujete pokračovat nebo pokračujete tematicky v navazujícím výzkumu?

Byl projekt součástí většího celku? (12172)

Typ: (T/text-long)

Projekt tematicky navazoval na předchozí výzkumné aktivity řešitelů v oblasti MSP, mimo jiné na projekt TAČR Stabilizace a rozvoj MSP ve venkovském prostoru. Získané poznatky jsou dále rozvíjeny a využívány v odborných, výzkumných a vzdělávacích aktivitách partnerů, zejména v tématech odolnosti MSP, krizového řízení, digitalizace, inovací a adaptability podniků.

Jednotlivé výsledky RestartMSP na sebe současně věcně navazují a jsou využívány společně. Zejména Faktory úspěšné reakce MSP na krizové situace tvoří východisko a nedílnou součást certifikované metodiky Rozvojové scénáře pro MSP, zatímco doporučení pro veřejnou správu využívají poznatky získané ze stejného výzkumného základu.

3. KOMERČNĚ využité výsledky (380)

3.1. Uvedli jste v Tabulce výsledků, že je některý výsledek využíván

KOMERČNĚ? (12346)

Typ: (Y/yes-no)

Ne [X]

4. NEKOMERČNĚ využité výsledky (379)

4.1. Uvedli jste v Tabulce výsledků, že je některý výsledek využíván

NEKOMERČNĚ? (12345)

Typ: (Y/yes-no)

Ano

4.2. Hlavní přínosy NEKOMERČNĚ využitých výsledků. (12222)

Typ: (T/text-long)

Hlavním přínosem výsledků projektu je praktické využití poznatků o faktorech, které ovlivňují schopnost malých a středních podniků reagovat na krizové a obtížně předvídatelné situace. Certifikovaná metodika Rozvojové scénáře pro MSP (V4) společně s výsledkem Faktory úspěšné reakce MSP na krizové situace (V5) poskytují podnikatelům a manažerům MSP postupy a nástroje využitelné při strategickém řízení, řízení podniku a lidských zdrojů, prodejně a marketingové činnosti a řízení produktového portfolia v krizovém období. Přínosem je podpora adaptability a resilience podniků, jejich schopnosti včas identifikovat rizika a příležitosti a aktivně reagovat na změny podnikatelského prostředí. Metodika je přitom volně dostupná a jednotlivé scénáře je možné využívat podle konkrétních potřeb podniku.

Pro podnikatelskou sféru a organizace zastupující podnikatele mají přínos rovněž výsledky spojené s workshopy a závěrečnou konferencí (V1 a V2). Jejich prostřednictvím byly výsledky výzkumu sdíleny se zástupci podniků, diskutovány jejich zkušenosti s krizovou situací a posílena výměna zkušeností mezi podnikatelskou, veřejnou a akademickou sférou. Tyto výsledky zároveň podpořily přenos výzkumných poznatků do praxe a další odbornou práci partnerů s podnikatelskou sférou.

Výsledek Doporučené nástroje podpory MSP ze strany orgánů veřejné správy (V6) přináší užitek zejména institucím veřejné správy a organizacím zastupujícím podnikatele. Shrnuje zkušenosti podniků s nastavením opatření a kompenzačních programů a formuluje principy využitelné při nastavování veřejné podpory v obdobných krizových situacích. Přínosem je možnost lépe zohlednit skutečné potřeby podniků při přípravě a komunikaci podpůrných opatření. Zjištění a doporučení byla využívána Hospodářskou komorou ČR již v průběhu projektu při komunikaci se zástupci veřejné správy.

Souhrnná výzkumná zpráva (V3) a metodické zkušenosti získané při realizaci projektu mají přínos pro výzkumné pracovníky, odborné instituce, vysoké školy a studenty. Zpráva zachycuje použitý výzkumný postup a metody a může být využívána jako metodologický podklad pro obdobné výzkumné a analytické aktivity. V oblasti vzdělávání jsou výsledky projektu využívány VŠTE, mimo jiné ve výuce Krizového managementu a Procesního managementu, čímž přispívají ke zvyšování odbornosti studentů, včetně studentů s vlastní podnikatelskou a manažerskou zkušeností.

Celospolečenský přínos spočívá zejména ve zvyšování připravenosti podniků, manažerů a institucí na krizové situace a výrazné změny podnikatelského prostředí, v šíření zkušeností a dobré praxe a ve zvyšování odbornosti cílových skupin. Poznatky získané během pandemie COVID-19 jsou přenositelné i na jiné typy krizových a nejistých situací. Tím projekt podporuje dlouhodobou odolnost MSP a vytváří znalostní základnu využitelnou jak podnikatelskou sférou, tak institucemi, které podniky podporují nebo ovlivňují podmínky jejich fungování. Cílovými uživateli projektu jsou vedle MSP a jejich managementu také HK ČR a její regionální složky, veřejná správa, výzkumné a akademické instituce a studenti.

4.3. Jakým způsobem byly dosažené NEKOMERČNÍ výsledky využity? (12220)

Typ: (T/text-long)

VŠTE využívá certifikovanou metodiku a související výsledky ve výuce, zejména v předmětech Krizový management a Procesní management, a jako studijní podklad pro studenty.

VUPI využívá získané poznatky a zkušenosti v navazujících odborných, výzkumných a rozvojových aktivitách zaměřených na podnikatele a MSP, zejména v tématech adaptability, inovací, digitalizace a řízení v podmínkách nejistoty.

Hospodářská komora ČR využívá zkušenosti a poznatky projektu při práci s podnikatelskou sférou a při formulování stanovisek a doporučení relevantních pro podmínky podnikání a reakci podniků na významné změny podnikatelského prostředí.

Jednotlivé výsledky projektu – zejména Rozvojové scénáře pro MSP a Faktory úspěšné reakce MSP na krizové situace – jsou přitom využívány jako vzájemně související celek.

Výstup Faktory úspěšné reakce MSP je přímo součástí certifikované metodiky.

4.4. Kdo NEKOMERČNÍ výsledky využívá? (12187)

Typ: (L/list-radio)

Pouze účastníci projektu

A001

4.5. Pokud výsledky NEKOMERČNĚ využily organizace nepodílející se na řešení projektu, uveďte prosím jejich název, IČO, kontaktní osobu a email. Uveďte i aplikační garanty podílející na nekomerčním využití výsledků. (12842)

Typ: (T/text-long)

Nelze přímo doložit konkrétní organizace mimo účastníky projektu jako uživatele výsledků. Dopad na třetí strany je zprostředkovaný prostřednictvím výuky, seminářů, workshopů a dalších aktivit partnerů projektu. Konkrétní externí subjekty, jejich IČO a kontaktní údaje nejsou evidovány.

4.6. Kdo tvoří cílovou skupinu, na kterou mají NEKOMERČNÍ výsledky projektu dopad? (12221)

Typ: (T/text-long)

Cílovou skupinu tvoří v první řadě organizace a odborní pracovníci zaměření na podporu a zastupování podnikatelů. V rámci Hospodářské komory ČR a jejích regionálních složek se do další práce s podnikatelskou sférou a do formulace stanovisek a doporučení promítlo know-how a zkušenosti získané v projektu a zjištění z realizovaného výzkumu. Dopad se tak týká řádově desítek odborných pracovníků působících v systému podpory podnikání. Další významnou cílovou skupinou jsou budoucí manažeři a podnikatelé, zejména studenti ekonomických a manažerských studijních programů VŠTE. Výsledky projektu jsou využívány ve výuce, mimo jiné v oblasti krizového a procesního managementu, a přispívají tak k rozvoji odborných kompetencí řádově stovek studentů. Další skupinu tvoří účastníci vzdělávacích, rozvojových a konzultačních aktivit VUPI zaměřených na podnikatele a MSP, například Women in Tech a EDIH ČVUT. Do těchto aktivit se přenášejí zkušenosti a know-how projektu týkající se adaptability podniků, řízení v podmínkách nejistoty, inovací, digitalizace a práce s riziky; přímý dopad se týká řádově desítek účastníků těchto aktivit. Výsledky projektu jsou pak určeny majitelům, manažerům a dalším zástupcům malých a středních podniků včetně mikropodniků v ČR. Zejména certifikovaná metodika Rozvojové scénáře pro MSP a Faktory úspěšné reakce MSP na krizové situace poskytují této skupině poznatky a nástroje pro zvyšování odolnosti a zvládání krizových situací. Tato širší cílová skupina představuje desítky tisíc osob a podnikatelských subjektů. Uvedené počty představují kvalifikovaný odhad velikosti cílových skupin a jejich potenciálního přímého či nepřímého dopadu.

5. STARFOS (382)

5.1. Souhrnné informace pro zveřejnění ve Starfos. (12360)

Typ: (T/text-long)

Výsledky RestartMSP jsou dále využívány při vzdělávání, práci s podnikateli a v odborných aktivitách zaměřených na odolnost, krizové řízení a adaptabilitu MSP.